

## บทที่3

### วิธีดำเนินการวิจัย

งานวิจัยนี้เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมของกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติของประเทศไทยสิงคโปร์ รูปแบบการบริหารของกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติของประเทศไทยสิงคโปร์ และปัจจัยกำหนดยุทธศาสตร์การลงทุนของประเทศไทยสิงคโปร์ผ่านกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติ แล้วจึงนำเสนอเป็นข้อเสนอเชิงนโยบายในการประยุกต์ใช้แนวทางการกำหนดยุทธศาสตร์การลงทุนของประเทศไทยสิงคโปร์ผ่านกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติสำหรับการลงทุนโดยกองทุนภาครัฐของประเทศไทย โดยแบ่งการวิจัยออกเป็น 2 ลักษณะ ได้แก่ การศึกษาเอกสารและข้อมูลทุติยภูมิ และการสัมภาษณ์เชิงลึก แล้วจึงนำข้อมูลไปสู่การวิเคราะห์และการนำเสนอผลการศึกษา

การศึกษาเอกสารและข้อมูลทุติยภูมิเป็นการมุ่งศึกษาไปยังกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติของประเทศไทยสิงคโปร์ทั้ง 2 กองทุน คือ GIC Private Limited และ Temasek Holdings เพื่อให้ได้ผลการศึกษาสภาพแวดล้อมของกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติของประเทศไทยสิงคโปร์ ผลการศึกษารูปแบบการบริหารของกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติ สำหรับการนำเสนอข้อเสนอเชิงนโยบายต่อประเทศไทย ใน การศึกษาเอกสารและข้อมูลทุติยภูมิดังกล่าวเพื่อศึกษาสภาพแวดล้อมของกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติของประเทศไทยสิงคโปร์ รูปแบบการบริหารของกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติ เพื่อให้ได้ข้อเสนอเชิงนโยบายการนำรูปแบบการบริหารกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติของประเทศไทยสิงคโปร์มาประยุกต์ใช้กับประเทศไทย โดยเป็นการวิจัยจากการศึกษาเอกสารและข้อมูลทุติยภูมิ เพื่อศึกษาสภาพแวดล้อมของกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติของประเทศไทยสิงคโปร์ รูปแบบการบริหารของกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติของประเทศไทยสิงคโปร์ และปัจจัยกำหนดยุทธศาสตร์การลงทุนของประเทศไทยสิงคโปร์ผ่านกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติ เพื่อให้ได้ข้อเสนอเชิงนโยบายมาประยุกต์ใช้กับประเทศไทย ซึ่งเป็นการศึกษาในเชิงพรรณนา เพื่อให้สามารถเข้าใจถึงศึกษาสภาพแวดล้อมของกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติของประเทศไทยสิงคโปร์ รูปแบบการบริหารของกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติของประเทศไทยสิงคโปร์ และปัจจัยกำหนดยุทธศาสตร์การลงทุนของประเทศไทยสิงคโปร์ผ่านกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติ และประเด็นที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้กับประเทศไทย

ในส่วนของการสัมภาษณ์เชิงลึกเพื่อการพิจารณาการนำยุทธศาสตร์การลงทุนของประเทศไทยสิงคโปร์ผ่านกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติมานำเสนอในเชิงนโยบายต่อประเทศไทย การวิจัยครั้งนี้เก็บข้อมูลจากส่วนราชการในประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับการจัดตั้งกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติจำนวน 2 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง และธนาคารแห่งประเทศไทย รวมทั้งกองทุนภาครัฐในประเทศไทยที่มีลักษณะใกล้เคียงกับกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติ (ปัจจุบันประเทศไทยยังไม่มีการจัดตั้งกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติ)

จำนวน 2 กองทุน ได้แก่ กองทุนประกันสังคม และกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ เพื่อให้ได้ข้อมูลจากหน่วยงานของประเทศไทยซึ่งสามารถนำข้อเสนอเชิงนโยบายที่งานวิจัยนี้นำเสนอไปประยุกต์ใช้ต่อไป

ในการวิจัยยุทธศาสตร์การลงทุนของประเทศไทยสิงคโปร์ผ่านกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติเพื่อนำเสนอในเชิงนโยบายต่อประเทศไทย มีรายละเอียดของวิธีดำเนินการวิจัยที่จะนำเสนอ ได้แก่ (1) ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง (2) เครื่องมือการวิจัย (3) การเก็บรวบรวมข้อมูล และ (4) การวิเคราะห์ข้อมูล โดยมีรายละเอียด ดังนี้

## 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

### 1.1 การศึกษาเอกสารและข้อมูลทุกดิจิทัล

งานวิจัยนี้เป็นการศึกษาเอกสารและข้อมูลทุกดิจิทัลของกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติของประเทศไทยสิงคโปร์ ทั้ง 2 กองทุน ได้แก่

(1.1) กองทุน GIC Private Limited

(1.2) กองทุน Temasek Holdings

### 1.2 การสัมภาษณ์เชิงลึก

ประชากร คือ ผู้บริหารในระดับนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนของภาครัฐในประเทศไทยทั้งในส่วนราชการ และในส่วนของกองทุนภาครัฐของประเทศไทย ทั้งนี้ ประชากรของการวิจัยในส่วนของการสัมภาษณ์เชิงลึกนี้เป็นการเก็บข้อมูลจากผู้ที่จะสามารถนำข้อเสนอเชิงนโยบายที่งานวิจัยนี้นำเสนอไปประยุกต์ใช้ต่อไป

กลุ่มตัวอย่าง คือ ผู้บริหารในระดับนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนของภาครัฐในประเทศไทย โดยแบ่งเป็นส่วนราชการ จำนวน 2 หน่วยงาน และในส่วนของกองทุนภาครัฐ จำนวน 2 กองทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ในกรณีส่วนราชการ กลุ่มตัวอย่างพิจารณาจากส่วนราชการที่เกี่ยวข้องโดยตรงด้านเศรษฐกิจมหาภาคที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนของภาครัฐ จำนวน 2 หน่วยงาน ได้แก่ (1) สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง (2) ธนาคารแห่งประเทศไทย

- ในกรณีของกองทุนภาครัฐ กลุ่มตัวอย่างพิจารณาจากกองทุนภาครัฐที่มีลักษณะใกล้เคียงกับกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติ จำนวน 2 กองทุน ได้แก่ (1) กองทุนประกันสังคม (2) กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

### วิธีการสุ่มตัวอย่าง

วิธีการ ได้มาชี้งกลุ่มตัวอย่างเป็นการ ได้มาโดยการสุ่มแบบเจาะจงไปยังผู้บริหารในระดับนโยบายจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อเสนอเชิงนโยบายที่งานวิจัยนี้นำเสนอ ดังนี้

- ผู้บริหารในระดับนโยบายของส่วนราชการ จำนวน 2 หน่วยงาน ได้แก่ (1) ผู้บริหารสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนของกองทุนภาครัฐ จำนวน 1 คน (2) ผู้บริหารธนาคารแห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนของกองทุนภาครัฐ จำนวน 1 คน

- ผู้บริหารในระดับน โยบายของกองทุนภาครัฐที่มีลักษณะใกล้เคียงกับกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติ (ในปัจจุบันประเทศไทยยังไม่มีการจัดตั้งกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติ) จำนวน 2 กองทุน ได้แก่ (1) ผู้บริหารกองทุนประกันสังคม จำนวน 1 คน (2) ผู้บริหารกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ จำนวน 1 คน

## 2. เครื่องมือการวิจัย

### 2.1 การศึกษาเอกสารและข้อมูลทุติยภูมิ

การวิจัยนี้ใช้แบบเก็บข้อมูลการศึกษาเอกสารและข้อมูลทุติยภูมิตามกรอบการวิจัยเป็นเครื่องมือในการวิจัย โดยแบ่งโครงสร้างของเครื่องมือเป็น 2 ส่วน ดังนี้

(2.1) สภาพแวดล้อมการบริหารกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติของประเทศไทยสิงคโปร์ โดยมีสาระสำคัญคือ

- GIC Private Limited เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับ

- สภาพแวดล้อมภายนอก

- สภาพแวดล้อมภายใน

- Temasek Holdings เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับ

- สภาพแวดล้อมภายนอก

- สภาพแวดล้อมภายใน

(2.2) รูปแบบการบริหารกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติของประเทศไทยสิงคโปร์

- GIC Private Limited เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับ

- กฎหมายและโครงสร้างองค์กร

- นโยบายและการบริหารพอร์ตการลงทุน

- Temasek Holdings เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับ

- กฎหมายและโครงสร้างองค์กร

- นโยบายและการบริหารพอร์ตการลงทุน

### 2.2 การสัมภาษณ์เชิงลึก

ใช้แบบเก็บข้อมูลการสัมภาษณ์ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การวิจัย เพื่อสอบถามข้อมูลและทัศนะของกลุ่มตัวอย่าง เกี่ยวกับข้อเสนอเชิงนโยบายในการนำยุทธศาสตร์การลงทุนผ่านกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติมาประยุกต์ใช้ในประเทศไทย

- ยุทธศาสตร์การรุก (Aggressive Strategy) ความมีอะไรบ้าง และความมีลักษณะอย่างไร

- ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ (Conservative Strategy) ความมีอะไรบ้าง และความมีลักษณะอย่างไร

- ยุทธศาสตร์การแข่งขัน (Competitive Strategy) ความมีอะไรบ้าง และความมีลักษณะอย่างไร

- ยุทธศาสตร์การตั้งรับ (Defensive Strategy) ความมีอะไรบ้าง และความมีลักษณะอย่างไร

### 3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

#### 3.1 การศึกษาเอกสารและข้อมูลทุกด้าน

การเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสารที่นำมาใช้ในการวิจัยนี้ รวมความถึงเอกสารที่มิใช่สิ่งพิมพ์ด้วย ทั้งนี้ เอกสารต่างๆ ที่ใช้เป็นแหล่งข้อมูลสามารถจำแนกได้ ดังนี้

(1) หนังสือทั่วไป ซึ่งเป็นหนังสือตำรา คู่มือ เอกสารประกอบการบรรยาย หนังสือแปลหรือเรียนเรียง หนังสืออ้างอิง รายงานการวิจัย บทความวิจัย รายงานการสำรวจ วิทยานิพนธ์ทั่งวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาโทและ ปริญญาเอก วารสารที่มีการรวมบทความทางวิชาการที่สำคัญ ตลอดจนบทวิจารณ์และข้อเสนอแนะต่างๆ ทาง วิชาการ จุลสาร เอกสารราชการ และหนังสือพิมพ์ทั่วไทยและต่างประเทศที่มีข่าวหรือบทความที่เกี่ยวข้อง โดย เป็นการค้นคว้าจากห้องสมุดหรือแหล่งค้นคว้าอื่น ได้แก่ ห้องสมุดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ห้องสมุดของกระทรวงการคลัง ห้องสมุดของธนาคารแห่งประเทศไทย และห้องสมุดของมหาวิทยาลัยต่างๆ เป็น ต้น

(2) ข้อมูลในอินเตอร์เน็ต ทั้งที่เป็นบทความ และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นการค้นคว้าจาก เว็บไซต์ของ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ

(1) กองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติของประเทศไทย โอดี้คั่นค้าจาก <http://www.gic.com.sg/>

(1.1) GIC Private Limited โอดี้คั่นค้าจาก <http://www.gic.com.sg/>

(1.2) Temasek Holdings โอดี้คั่นค้าจาก <http://www.temasek.com.sg/>

(2) ธนาคารแห่งประเทศไทยสิงคโปร์ (Monetary Authority of Singapore: MAS) โอดี้คั่นค้าจาก <http://www.mas.gov.sg/>

(3) กระทรวงการคลัง ประเทศไทยสิงคโปร์ (Ministry of Finance: MOF, Singapore) โอดี้คั่นค้าจาก <http://www.mof.gov.sg/>

(4) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสิงคโปร์ (Singapore Exchange: SGX) โอดี้คั่นค้าจาก <http://www.sgx.com/>

(5) สถาบันกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติ (Sovereign Wealth Fund Institute: SWFI) โอดี้คั่นค้าจาก <http://www.swfinstitute.org/>

(6) กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) โอดี้คั่นค้าจาก <http://www.imf.org/>

(7) ธนาคารแห่งประเทศไทย (Bank of Thailand: BOT) โอดี้คั่นค้าจาก <http://www.bot.or.th/>

(8) สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ประเทศไทย (Fiscal Policy Office: FPO, Thailand) โอดี้คั่นค้าจาก <http://www.fpo.go.th/>

(9) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (The Stock Exchange of Thailand: SET) โอดี้คั่นค้าจาก <http://www.set.or.th/>

ในการเก็บข้อมูลจากเอกสารเพื่อให้ได้ข้อมูลครบถ้วนตามต้องการ มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลในการเก็บ จะดำเนินการเป็นขั้นตอน ดังนี้

(1) ขั้นเตรียมการ ผู้วิจัยจะกำหนดจุดมุ่งหมายและวางแผนการค้นหาไว้อย่างชัดเจน โดยวางโครงสร้างของเอกสารที่จะนำมาใช้อ้างอิง ตลอดจนรายการที่จะใช้ในการค้นหา โดยจดบันทึกหนังสือที่สำคัญๆ ที่ได้รับการยอมรับในเรื่องที่จะวิจัยไว้

(2) ขั้นดำเนินการ การดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสารประกอบด้วย 4 ขั้นตอน ดังนี้

(2.1) การค้นหาข้อมูลจากเอกสาร โดยค้นจากแหล่งต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งเอกสารที่มีการตีพิมพ์และเอกสารทางอินเตอร์เน็ต

(2.2) การเลือกเอกสาร โดยเลือกเอกสารที่มีคุณค่าและเกี่ยวข้องกับงานวิจัย ซึ่งในการเลือกเอกสารนั้นมีหลักหรือข้อพิจารณา คือ

(2.2.1) พิจารณาจากผู้เขียนหรือผู้นำเสนอด้วยข้อมูลในด้านคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับ รวมทั้งผลงานทางวิชาการ

(2.2.2) พิจารณาลักษณะของการเขียนเอกสาร กล่าวคือ เอกสารนี้ใช้วิธีการในการเขียนจากการศึกษาอย่างมีระเบียบนำเสื้อถือ ใช้ภาษาที่เข้าใจแจ่มแจ้ง สมเหตุสมผล ไม่ล้าเอียง

(2.2.3) พิจารณาว่าเอกสารที่ค้นคว้าเป็นต้นฉบับจริงหรือสำเนา หรือว่าเป็นการอ้างอิงถึงงานเขียนของผู้อื่นอีกด้วย

(2.2.4) พิจารณาถึงเจตนาของผู้เขียนว่า มีเจตนาอย่างไรในการเขียนเอกสารนั้นๆ

(2.3) การอ่านเอกสารและบทความในวารสาร ถ้าเป็นเรื่องเดียวกันหรือคล้ายคลึงกัน จะเลือกอ่านเอกสารหรืออ่านบทความฉบับล่าสุดก่อนแล้วจึงอ่านเอกสารหรืออ่านบทความฉบับที่เก่ากว่าเป็นลำดับถัดไป

(2.4) การจดบันทึก เมื่อได้อ่านเอกสารและพบประเด็นที่สนใจ ซึ่งสอดคล้องกับเรื่องราวที่วิจัยก็จะจดบันทึกไว้ แต่ถ้าประเด็นที่สนใจนั้นมีความยาวมากก็จะถ่ายสำเนาหรือคัดลอกไฟล์เอกสารเก็บไว้ เพื่อสะดวกในการนำมาใช้ศึกษาต่อไป

### 3.2 การสัมภาษณ์เชิงลึก

- การสัมภาษณ์ผู้บริหารในระดับนโยบายของส่วนราชการ จำนวน 2 หน่วยงาน ได้แก่ (1) ผู้บริหารสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนของกองทุนภาครัฐ จำนวน 1 คน (2) ผู้บริหารธนาคารแห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนของกองทุนภาครัฐ จำนวน 1 คน

- การสัมภาษณ์ผู้บริหารในระดับนโยบายของกองทุนภาครัฐที่มีลักษณะใกล้เคียงกับกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติ จำนวน 2 กองทุน ได้แก่ (1) ผู้บริหารกองทุนประกันสังคม จำนวน 1 คน (2) ผู้บริหารกองทุนบำเหน็จมั่นคง จำนวน 1 คน

## 4. การวิเคราะห์ข้อมูล

### 4.1 การศึกษาเอกสารและข้อมูลทุกมิติ

เป็นการวิเคราะห์องค์ประกอบของปัจจัยต่างๆ ที่เป็นปัจจัยหลักและปัจจัยรองมาทดสอบกับแนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องเพื่อหารูปแบบการบริหารกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติของประเทศไทยสิงคโปร์สำหรับการนำเสนอด้วยเชิงนโยบายสำหรับประเทศไทยในการกำหนดดยุทธศาสตร์การลงทุนของประเทศไทยผ่านกองทุนภาครัฐต่อไป โดยแบ่งการวิเคราะห์เป็น

- GIC Private Limited เป็นการวิเคราะห์องค์ประกอบของปัจจัยต่างๆ ในด้านกฎหมายและโครงสร้างองค์การนโยบายและการบริหารพอร์ตการลงทุน

- Temasek Holdings เป็นการวิเคราะห์องค์ประกอบของปัจจัยต่างๆ ในด้านกฎหมายและโครงสร้างองค์การนโยบายและการบริหารพอร์ตการลงทุน

เมื่อได้ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบของปัจจัยต่างๆ ที่เป็นปัจจัยหลักและปัจจัยรองของกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติของประเทศไทยสิงคโปร์ทั้ง 2 กองทุนแล้ว จะนำผลการวิเคราะห์ดังกล่าวมานำเสนอเชิงนโยบายสำหรับประเทศไทยในการกำหนดดยุทธศาสตร์การลงทุนของประเทศไทยผ่านกองทุนภาครัฐ โดยการนำเสนอในด้านกฎหมายและโครงสร้างองค์การ รวมทั้งนโยบายและการบริหารพอร์ตการลงทุน

### 4.2 การสัมภาษณ์ชิ้งลีก

วิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์โดยใช้วัดดูประสมที่เป็นเกณฑ์ในการวิเคราะห์ในด้านต่างๆ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติของประเทศไทยสิงคโปร์ มีกรอบในการวิเคราะห์ ดังนี้<sup>9</sup>

- สภาพแวดล้อมภายนอก มีอะไรบ้าง และมีลักษณะเป็นอย่างไร

- สภาพแวดล้อมภายใน มีอะไรบ้าง และมีลักษณะเป็นอย่างไร

2. รูปแบบการบริหารของกองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติของประเทศไทยสิงคโปร์ มีกรอบในการวิเคราะห์ ดังนี้<sup>10</sup>

- กฎหมายและโครงสร้างองค์การ มีอะไรบ้าง และมีลักษณะเป็นอย่างไร

- นโยบายและการบริหารพอร์ตการลงทุน มีอะไรบ้าง และมีลักษณะเป็นอย่างไร

3. ปัจจัยที่ส่งผลต่อการกำหนดดยุทธศาสตร์การลงทุนของประเทศไทยสิงคโปร์ผ่านกองทุนความมั่งคั่ง

แห่งชาติ มีกรอบในการวิเคราะห์ ดังนี้<sup>11</sup>

- ปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเมืองระหว่างประเทศ มีอะไรบ้าง และมีลักษณะเป็นอย่างไร

- ปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเมืองภายในประเทศไทย มีอะไรบ้าง และมีลักษณะเป็นอย่างไร

4. ข้อเสนอเชิงนโยบายในการนำดยุทธศาสตร์การลงทุนของประเทศไทยสิงคโปร์ผ่านกองทุนความมั่งคั่ง

แห่งชาติมาประยุกต์ใช้ในประเทศไทย มีกรอบในการวิเคราะห์เพื่อการนำเสนอ ดังนี้<sup>12</sup>

- ยุทธศาสตร์การรุก (Aggressive Strategy) มีอะไรบ้าง และมีลักษณะเป็นอย่างไร

- ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ (Conservative Strategy) มีอะไรบ้าง และมีลักษณะเป็นอย่างไร

- ยุทธศาสตร์การแข่งขัน (Competitive Strategy) มีอะไรบ้าง และมีลักษณะเป็นอย่างไร

- ยุทธศาสตร์การตั้งรับ (Defensive Strategy) มีอะไรบ้าง และมีลักษณะเป็นอย่างไร